

令和6年度事業報告書

社会福祉法人しんまち元気村

花みどり寮
特別養護老人ホーム

■最も大切な基本姿勢（職員である前に）

仕事をする前に人として大切な基本姿勢を身につけたい。心が邪であれば口から出る言葉で災いを招く。心が我欲で満ちてしまえば驕り高ぶり、人を見下す者となる。

尊大に振舞うことは天の理とは相いれない。愛情なき知識は破滅をもたらす。自分を低くして利他の心をもって小さき者を助けるべきである。自分がされて嬉しいことは相手にもするべきである。この道しか人には本来与えられてはいない。

■法人理念

社会福祉法人の公的使命と、それに伴う租税免除措置の理由を把握し、地域にある多元的な福祉ニーズに積極的に応えていくこと

■施設ケア方針

「普通に生きる」ための「自立支援」の実現

■理念を実現する為に

「地域特性に合った個別ケアの完成」

「自立支援の為の理論とケア技術の追求」「介護のプロ化」

「公正な運営と情報の開示」

「職環境の整備と経営体質の強化」

「人としての本質である優しさを身につけること」

【年度総括】

令和6年度は、「複合施設」整備計画によるクリニックの稼働開始と、最後の整備である「病児保育事業所」が終了した年度となり、「大類ベース」の設置とともに本格的な施設整備は完了したが、採算の面から言うと「クリニック」「障害GH」については年度通算にて赤字の計上が際立ち、収支改善に大きく課題が残された。

職員採用に関しては、新規学卒採用が構造的な世情により低調な分、特に外国籍の介護職員労働者の雇用が増加し、今後もこの傾向が継続するのは必然であることから雇用管理が極めて重要な視点となっている。

■【法人本部事業計画の執行状況について】

令和6年度事業計画	同 執行状況
■「人に関して」 A 人事制度の見直し・役職務人事の見直し ・職務権限移行の推進と次世代管理職層の育成 ・役職務者と一般職員との業務区分の明確化と体系化 B 職員採用等について ・2025年度新規学卒採用の推進 ・中途採用に対する募集方法の多様性を検討実施する ・定着管理の強化 ・外国人労働者(特定技能を中心)の活用と、その資質の改善推進(戦力化)。採用チャネルの多様化。 C 処遇の改善 ・新たな処遇改善制度を利用した給与改善の実施 ・労働生産性向上に伴う昇給の実現 ・花みづきグループ福利厚生制度「2025」の継続及び推進 ・柔軟な研修体系の提供及び資格取得制度の継続及び推進 ・附設託児所サービス体系の保全と推進 ・業務改善に資する対策の検討実施 ・メンタルヘルスや医療資源利用に関する職員対策の実施	⇒既に権限移行した区分を再度通知により明確化を指示済み ⇒現場委任を含め執行中 ⇒低調。外国籍者を含め2名のみ。採用に対する考え方に抜本的な変更の余地 ⇒令和6年度採用は適切に執行された ⇒特に外国籍職員に対する管理は取組み済み ⇒実行済み。現時点においては適切に増強が図れている ⇒実行済み ⇒生産性の向上には課題を残すが、小幅ながら昇給は継続実施 ⇒実行済み ⇒実行済み。研修については、費用弁償を除き現場管理者へ権限移行 ⇒実行済み ⇒各管理者において実施 ⇒特にクリニックの設置と業務時間内受診の緩和により支援強化済み

■「もの」に関して A 駐車場を拡大確保する事業 B 待望館区分の未着工事の実施 C その他 防災危機管理その他	⇒実行済み 花みづき寮専用駐車場の新規設置 ⇒実行済み
■「カネに関して」 A 財務体質の強化 ・各事業所の稼働率の対策強化 重点事業所⇒クリニック・障害 GH ・物価高騰を反映した利用料等の改定についての検討 ・各支出勘定科目チェックによるコスト管理の強化 ・介護報酬(障害サービス含む)加算の取得を徹底化 B 財務会計処理の強化	⇒クリニックにおいては、重層的な広報作業の投入を繰り返し、稼働率は大きく上昇しているが、更なる改善が必要 ⇒食費についての改定を実施 ⇒実行済み。介護用品調達の見直し、花みづき寮の全館LED化 ⇒現場管理者において実行済み ⇒拠点及びサービス区分の増加により、会計処理の更なる改善が必要とされる
■利用者処遇等に関して A 介護品質の見直しと職員対応力の向上 B 環境の改善(居住環境等)	⇒現場管理者において実行済み 但し継続強化が求められる ⇒現場管理者において実行済み 但し継続強化が求められる
■その他の事業計画 A 感染症・災害等、BCPに関する事項対策の強化 B 管理業務(送迎・産廃処理等)の継続性を確保するための見直しの継続 C 新役員人事の執行(令和7年度全改選) D その他必要と判断されること	⇒現場管理者において実行済み ⇒実行済み 但し継続強化が求められる ⇒事前作業は完了 実施は令和7年度

■役員構成

令和7年4月1日現在

理事長	八 木 秀 明	理 事	高 井 俊一郎
常務理事 (介護保険事業担当)	萩 原 好	常務理事 (障害福祉医療事業担当)	八 木 大 輔
理 事	三 島 久美子	監 事	久保田 洋 平
理 事	瀧 上 賢 一	監 事	深 井 尚 武

■評議員

原田節子	野口智樹	福田佳広	宮澤哲哉
町田郁子	吉田 優	加藤雄次	

■評議員選任・解任委員会委員

委員長	高橋正人
委 員	渡辺君子
委 員	温井妙子

■法人本部事務局

事務局所在地	高崎市新町 1 9 0 6 - 7
法人本部長	八木秀明
事務局長	八木大輔
職員兼本部長秘書	温井妙子
経営計画室	石橋 尚・福崎初美(出向)・近藤敦子(兼務)

■運営事業所

事業所名	定員	所在地	管理者
特別養護老人ホーム花みづき寮	60	高崎市新町 1863	萩原 好
同併設ショート・はなれ	15	同上 一部 1909	
地域密着型特別養護老人ホームさくら寮	29	高崎市新町 1830-1	
デイサービスセンター花みづき	57	高崎市新町 1863	安藤美佐子
居宅介護支援事業所花みづき		同上	山口由香
高崎市地域包括支援センター(地域型) 高齢者あんしんセンター新町南 高齢者あんしんセンター倉賀野		高崎市新町 1906-7 高崎市倉賀野町 1592-2	関 清香
附設託児所「路加ハウス」		藤岡市岡之郷 684-6	温井妙子
高崎市新町福祉作業所そよかぜ	20	高崎市新町 729-3	富田 隆
相談支援事業所花みづき		高崎市新町 1906-7	新井幸江
児童発達支援事業所 かんの虫研究所 山名ベース	10	高崎市山名町 1510-2	湯浅貴代美
就労継続支援 A 型事業所 げんき村管理 理部	20	高崎市新町 1906-7	八木大輔

特別養護老人ホーム待望館	40	高崎市新町 1435-3	八木啓輔
障害者グループホーム Domani TAKASAKI	10	高崎市新町 1435-12	高柳順子
児童発達支援事業所・放課後デイ かんの虫研究所 新町ベース	10	高崎市新町 1435-12	澁川瑛大
しんまち内科・循環器内科クリニック		高崎市新町 1435-13	富澤隆興
児童発達支援事業所・放課後デイ かんのむし研究所大類ベース	10	高崎市上大類町 1322-7	田中亮多
しんまち病児保育室	5	高崎市新町 1435-14	

■ 苦情受付第三者委員その他(法人共通)

苦情受付第三者委員	福田佳広	高崎市新町 1 5 4 7 - 8
苦情受付第三者委員	小川トキ和	高崎市下和田町 4 - 5 - 7
入居判定第三者委員	杉本行弘	高崎市新町 2 0 4 9 - 5
嘱託医	富澤隆興	しんまち内科・循環器内科クリニック
協力歯科医	深井尚武	高崎市新町 8 6 - 1 深井歯科医院
嘱託医・産業医	植原実紅	高崎市柳川町 4 小児科佐藤医院
認知症対策顧問医	大堀重法	新座市東北 2-30-16 細田ビル 6F あいクリニック

■ 会議の開催・理事会

開催年月日	出席数	定 数	議 題	欠席者
R6. 6. 12	6 人	6 人	① 令和 5 年度事業報告 ② 令和 5 年度収支決算 ③ 監査報告 ④ 社会福祉充実残額計算の結果 ⑤ 常務理事の選任について ⑥ 諸規程の変更について ⑦ 高崎市運営指導の結果について ⑧ 定時評議員会の招集について ⑨ 正職員人事について	
R6. 9. 20 【決議の省略】	6 人	6 人	① 定款変更について ② 就業規則の変更について ③ 病児保育事業所の設置について	

			④ 高崎市運営指導の結果について ⑤ 正職員人事について ⑥ 決議の省略による評議員会の開催について	
R7. 3. 21	5 人	6 人	① 令和 6 年度収支補正予算案 ② 令和 7 年度事業計画案 ③ 令和 7 年度収支予算案 ④ 評議員会の招集について ⑤ 高崎市運営指導の結果について ⑥ 諸規程の変更について ⑦ 正職員人事について	高井俊一郎

■評議員会

開催年月日	出席数	定数	議 題	欠席者
定時評議員会 R6. 6. 28	5 人	2 人	① 令和 5 年度事業報告 ② 令和 5 年度収支決算 ③ 監査報告 ④ 社会福祉充実残額計算の結果について ⑤ その他の件 ・ 公益事業の実施について ・ 令和 6 年度収支予算案の修正 ・ 定款変更の事前了解について	原田節子・福田佳広
臨時評議員会 R6. 9. 30 【決議の省略】	7 人	7 人	① 定款の一部変更について	
臨時評議員会 R7. 3. 30 【決議の省略】	7 人	7 人	① 令和 6 年度収支補正予算案について ② 令和 7 年度事業計画について ③ 令和 7 年度収支予算案について	

■その他の会議開催

運営協議会(地域密着型専任会議)

管理職等会議 リーダー会議 入居等判定会議 その他多数